

L'ingénierie sociale : un volet indispensable à la mise en œuvre de projets intégrés à l'échelle des territoires

Delphine Loupsans, chargée de mission droit et gouvernance

Département recherche, développement et innovation

I

**De quoi parle t-on globalement lorsque l'on parle de
gestion intégrée à l'échelle des territoires**

Un regard SHS



D'une démarche intellectuelle nécessitant de concevoir son action dans un système d'action intégré et intégrant...

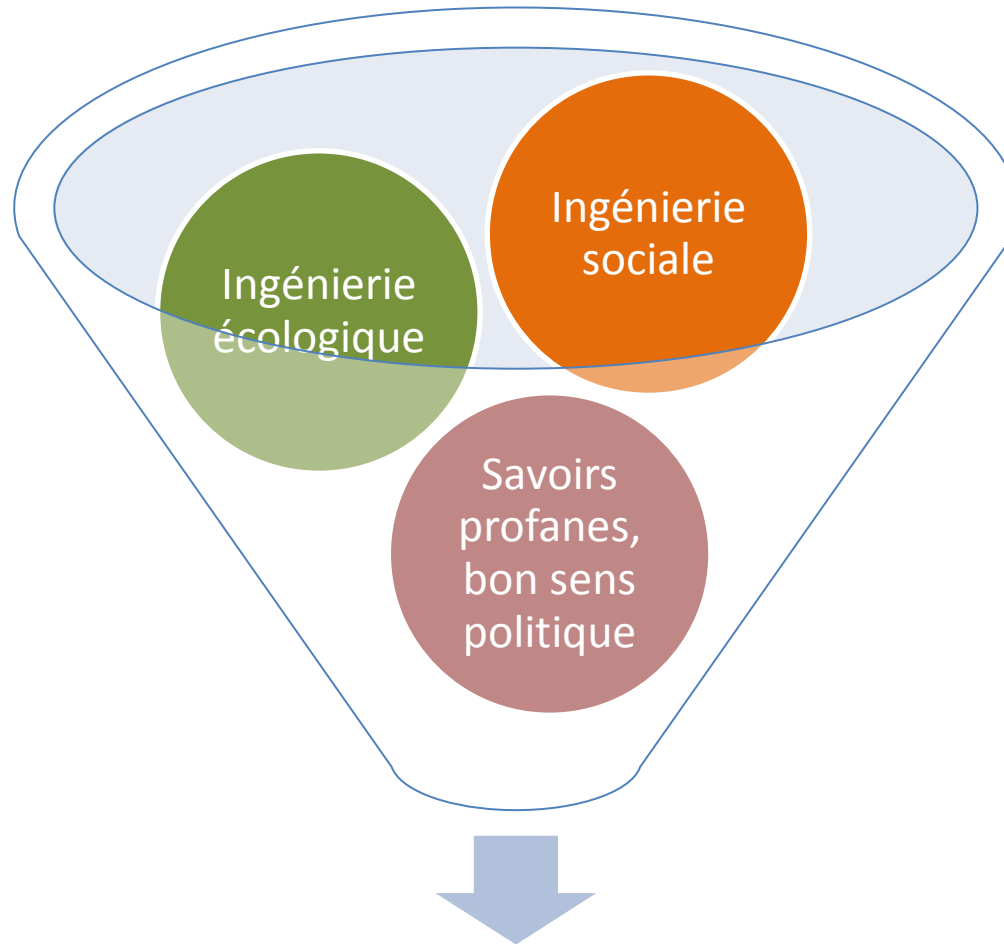
Les politiques de l'eau et de la biodiversité sont des politiques!
Leur mise en œuvre comporte une dimension stratégique

Penser son action dans une dynamique intégrée, c'est donc se donner les moyens d'agir à l'interface:

- de diverses politiques publiques/règlementations spécifiques et territoriales et très changeantes
- d'enjeux pluri-échelles
- d'enjeux alignés sur des temporalités parfois différentes
- d'enjeux faisant échos à des vulnérabilités différenciées
- de savoirs multiples (profanes, experts, scientifiques etc)
- etc



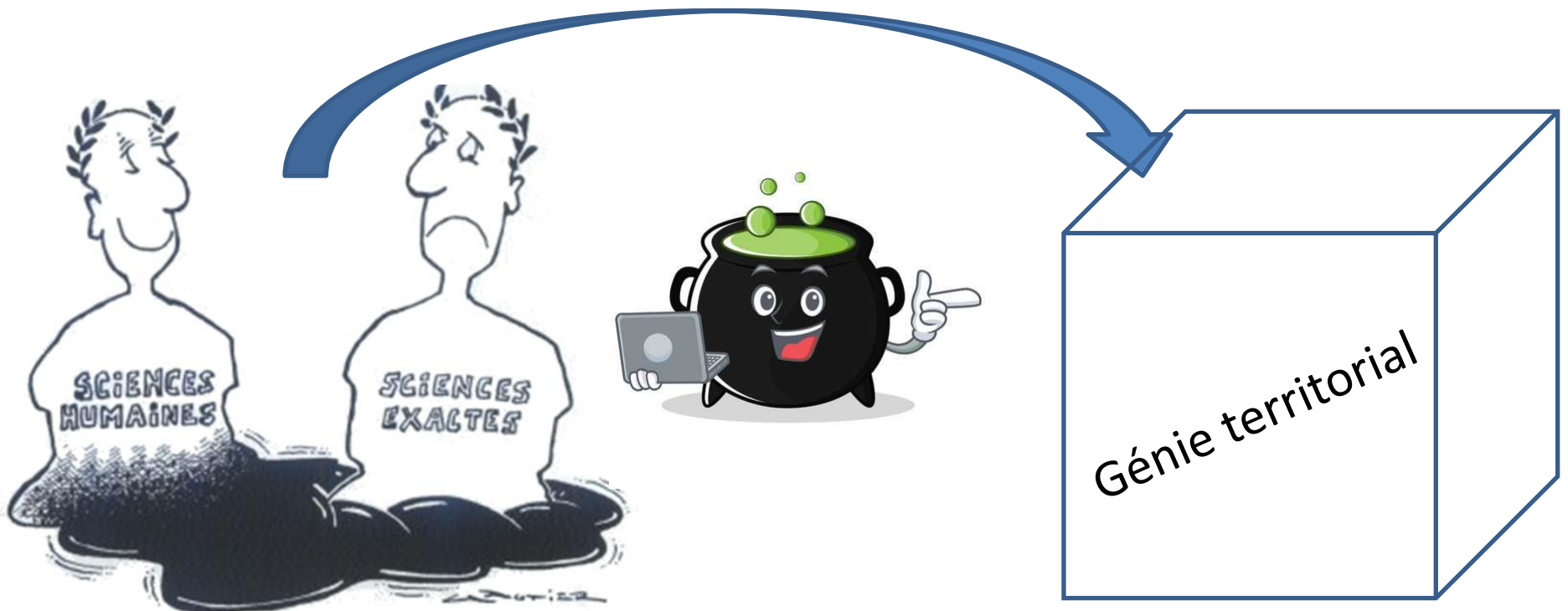
D'une démarche qui fait appel à des savoirs, savoir-faire et savoir-être multiples...



Ingénierie territoriale

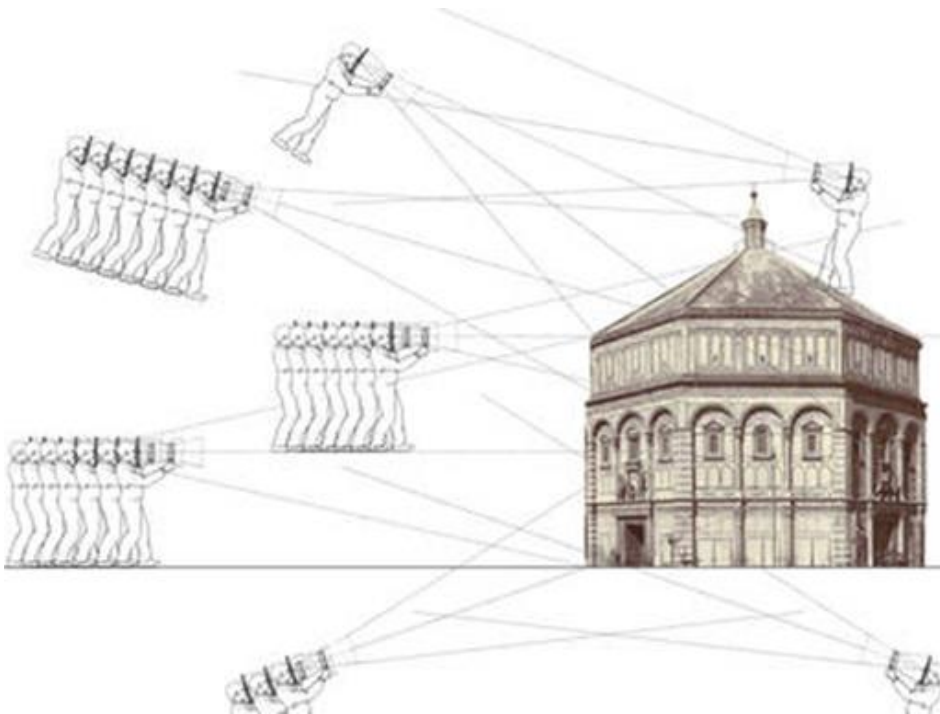
... Qui ne se concurrencent pas et qu'il ne suffit pas d'additionner ou compiler...

- 1) L'ingénierie territoriale implique de s'appuyer sur une expertise hybride, moins spécifique mais adapté à l'action, dans le contexte qui est le sien
- 2) La gestion intégrée des projets nécessite plus que de l'interdisciplinarité → transdisciplinarité



Un prisme pas si nouveau mais qui se développe

Pour répondre au renouveau et à la radicalité des conflits territoriaux relatifs notamment à la reconquête de la qualité de l'eau ...



II

L'apport de l'ingénierie sociale au génie territorial

Focus sur quelques concepts et outils utiles à
l'ancrage territorial des projets



2) Les SHS peuvent aider à déterminer le périmètre du territoire d'action le plus fonctionnel qui soit...

En aidant à tenir compte du fait qu'agir sur un territoire, c'est en fait agir sur plusieurs territoires !!!

Un territoire physique

Les Aires d'Alimentation de Captage

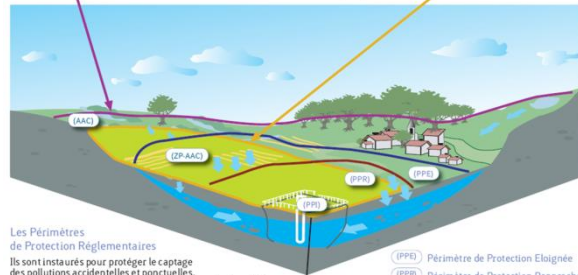
Echelle d'actions efficaces pour lutter contre les pollutions diffuses

(AAC) Aire d'Alimentation de Captage

correspond à la surface totale sur laquelle une goutte d'eau tombée au sol rejoindra le captage.

(ZP-AAG) Zone de Protection de l'AAC

ensemble des secteurs de l'Aire d'Alimentation de Captage les plus vulnérables vis-à-vis des pollutions diffuses. Elle correspond à une échelle d'intervention réaliste pour améliorer la qualité de l'eau au captage. En fonction du type de captage et de son environnement, il peut y avoir une ou plusieurs zones distinctes.



Les Périimètres

de Protection Réglementaires

Ils sont instaurés pour protéger le captage des pollutions accidentelles et ponctuelles. Leur rôle n'est pas de régler le problème des pollutions diffuses car les surfaces concernées ne le permettent pas.

(PPE)

Périimètre de Protection Éloignée

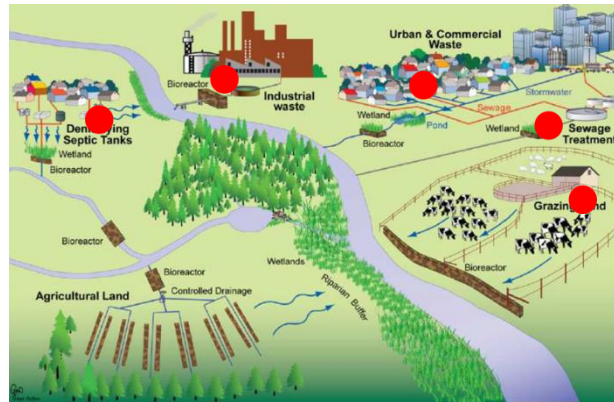
(PPR)

Périimètre de Protection Rapprochée

(PPI)

Périimètre de Protection Immédiate

Un territoire organisationnel



Un territoire vécu

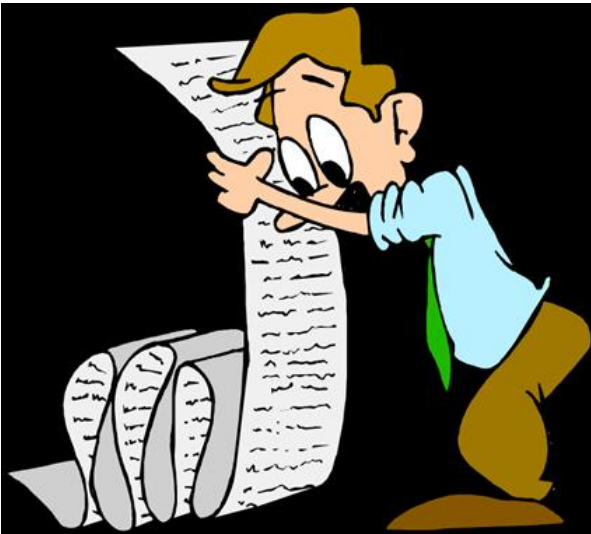
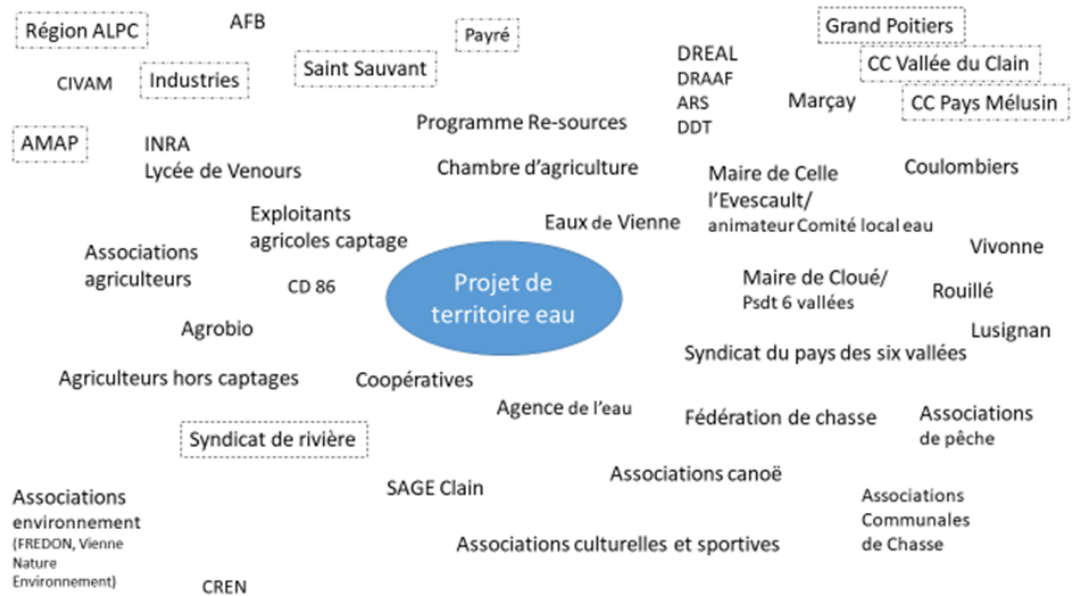


Les territoires du captage de Choué-Brossac

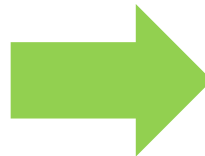
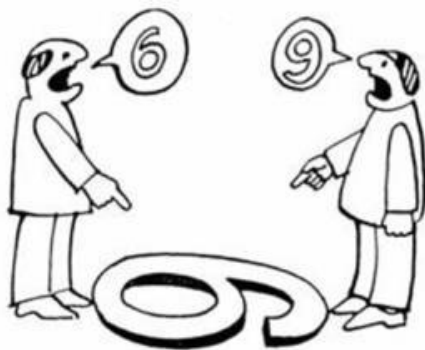


3) Les SHS peuvent aider à caractériser les acteurs concernés et intéressés à impliquer dans le programme d'action pour maîtriser *a minima* le jeu d'acteurs

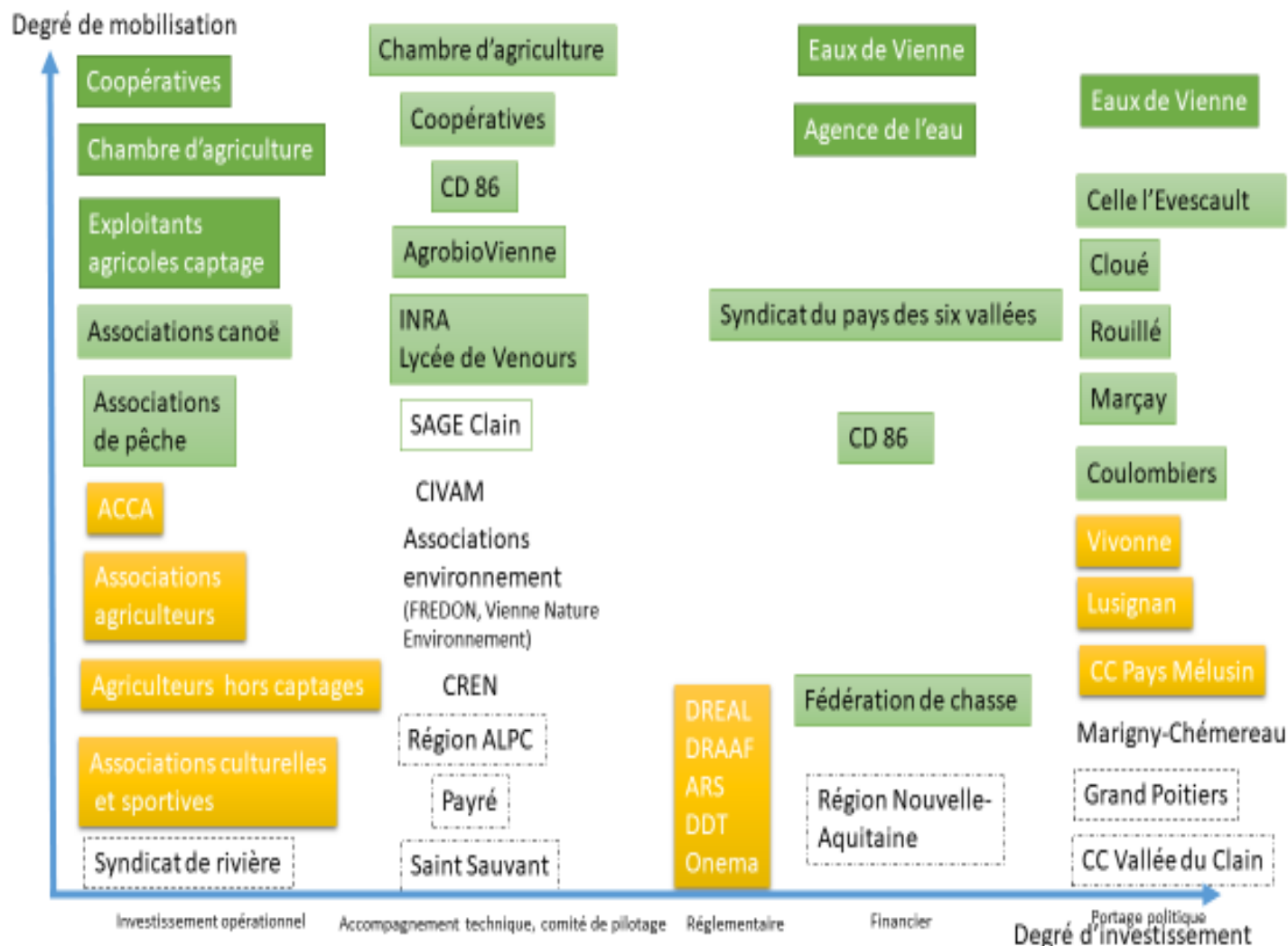
En rappelant que l'identification des acteurs est une première étape utile mais insuffisante



En rappelant que pour affiner sa connaissance des acteurs , il faut aller jusqu'à la caractérisation des acteurs



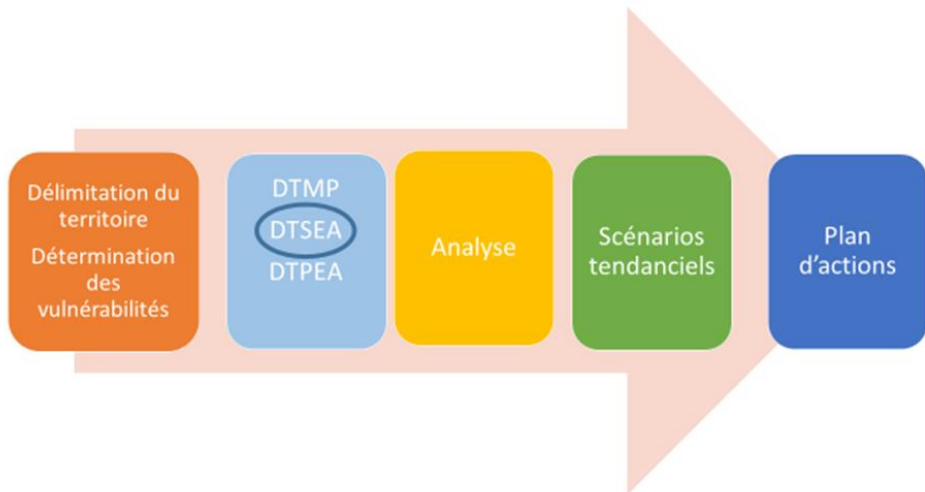
4) Les SHS peuvent aider à élaborer une cartographie stratégique des acteurs à l'échelle territoriale



La connaissance des territoires et des acteurs : le socle de l'ingénierie sociale.

Les exemples du DTSEA et des démarches participatives

Le DTSEA : un outil d'aide à la décision mobilisable en amont des projets



L'ingénierie participative: aider le porteur de projet à mobiliser le dispositif participatif le plus adapté tout au long su projet

