

# La Fruitière à Énergies

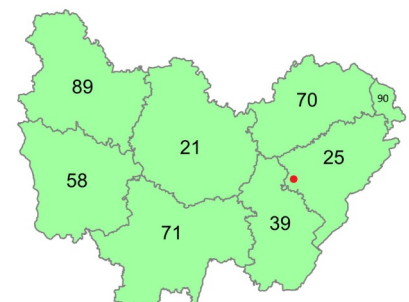
Coopération | Énergie renouvelable | Temps long



La Fruitière à Énergies est une entreprise énergétique agréée « entreprise solidaire d'utilité sociale » créée en 2017 sur le territoire de Quingey (Doubs). Inspiré par le modèle des fruitières à comté, elle a adapté le modèle coopératif à son statut de société par actions simplifiée (SAS) pour la production d'énergie. Elle compte actuellement 230 associés, habitants, collectivités, entreprises et associations.



À travers l'accompagnement et le financement citoyen de projets d'installations de production d'énergie renouvelable, la Fruitière souhaite proposer aux habitants et aux acteurs d'un territoire une démarche qui fait sens à travers une aventure collective et économique qui démontre que les territoires ont la capacité de faire, avec les autres. Cette aventure économique a également la volonté de mettre en avant un autre modèle : un investissement « patient » avec une rémunération juste et non spéculative, afin de favoriser le développement du territoire plutôt que l'enrichissement de quelques-uns.



## Les actions concrètes et les chiffres clés



- ✓ études et accompagnements de projets de développement d'énergies renouvelables
- ✓ gestion de centrales photovoltaïques via un bail locatif
- ✓ animation territoriale, organisation de la mobilisation citoyenne, réunions de type « TupperWatt »
- ✓ éducation et sensibilisation, en particulier auprès des acteurs en formation, écoles, collèges et lycées



- ✓ 230 associés, habitants, collectivités, entreprises et associations
- ✓ 2 salariés
- ✓ un budget annuel 2022 de 145 000 €
- ✓ 24 centrales photovoltaïques accompagnées par la Fruitière à Énergies pour une puissance totale installée de 300 kWc et une production annuelle estimée à 320 000 kWh
- ✓ 10 centrales photovoltaïques en financement par la Fruitière à Énergies, pour une puissance totale installée de 572 kWc et une production annuelle estimée à 610 000 kWh

Au total, depuis cinq ans, la Fruitière à Énergies a installé en toiture, près d'un Mégawatt solaire photovoltaïque ce qui représente la consommation électrique annuelle de près de 1500 personnes (hors eau chaude sanitaire et chauffage) soit l'équivalent des habitants d'une ville comme Quingey.

## Coopérer avec l'ensemble des acteurs du territoire

La mobilisation d'acteurs variés est un enjeu fondamental pour la Fruitière à Énergies qui a choisi d'intégrer dès le début les parties prenantes du territoire à la gouvernance de l'entreprise en optant pour le statut coopératif au sein d'une société par actions simplifiée (SAS). Cette gouvernance partagée a la particularité de compter cinq collèges de votes qui représentent les habitants, les collectivités, les entreprises et les salariés.

De la même manière, l'entreprise milite pour que la gouvernance de chaque projet soit partagée avec les acteurs du territoire et ses habitants. Cet accès à la gouvernance est un point de départ essentiel pour que les projets d'installations de production d'énergie renouvelable soit une richesse pour le territoire, au-delà des loyers et des taxes. La Fruitière à Énergies attache beaucoup d'importance à un modèle coopératif de la transition : faire avec les collectivités et les politiques publiques, associer des publics avec des diversités d'opinions, dépasser les clivages pour prendre des décisions communes. La diversité des profils des associés illustre les liens forts qui se sont tissés entre des acteurs variés du territoire autour du projet commun de la transition énergétique, qui les rassemble.

La mobilisation militante qui émerge en 2013 se voulait déjà à la fois citoyenne et institutionnelle, en associant les communes de l'ex-canton de Quingey à l'organisation des réunions de sensibilisation « TupperWatt ». Une fois l'entreprise créée, la Fruitière à Énergies a travaillé aussi bien avec des développeurs d'énergies renouvelables « classiques » que des entreprises, des agriculteurs, des syndicats d'énergie ou de déchets, dont certains sont devenus sociétaires. L'entreprise souhaite également travailler avec les grands énergéticiens pour pouvoir avancer plus loin encore dans la transition énergétique même si ce n'est pas évident au premier abord pour une petite structure citoyenne. L'objectif est alors de trouver les points de convergence pour construire un projet commun qui répondent à la fois aux ambitions de gros acteurs privés et aux propres objectifs de la Fruitière.

### *Une démarche prospective qui s'inscrit dans le temps long*

La Fruitière à Énergies est dans une démarche prospective qui ouvre des futurs, avec des projets sur des investissements longs et patients, et prône donc de prendre son temps. Cela permet d'aborder les enjeux dans leur ensemble, comme le photovoltaïque au sol qui pose des questions en termes d'artificialisation et de biodiversité.

En effet, au-delà de la dimension économique des projets, la Fruitière analyse l'ensemble des dimensions d'un projet pour en évaluer la pertinence. Ainsi, l'entreprise a inscrit officiellement dans ses statuts l'interdiction de développer des projets photovoltaïques sur des terres agricoles. De la même manière, le débat s'est posé sur le développement de projets en forêt. En effet, le rôle des arbres dans la



lutte contre le changement climatique, en particulier le captage du carbone, a conduit la Fruitière à Énergies à refuser des projets sur des parcelles forestières et à accompagner les collectivités pour faire évoluer leurs projets afin de limiter au maximum l'impact environnemental des installations.

La dynamique de la Fruitière est le résultat d'un travail engagé depuis trente ans sur le territoire de Quingey par différents acteurs locaux. L'entreprise a permis à son territoire de monter en compétences grâce à de nombreuses animations qui ont favorisé une dynamique de mobilisation des acteurs, jusqu'à l'élaboration d'un plan climat (PCAET).

La posture de coopération prend du temps mais pour la Fruitière à Énergies, soutenir la capacité des acteurs à mettre en place des dynamiques de coopération et de collaboration est un enjeu fort pour réussir la transition énergétique et la transition écologique et sociétale.

### *Une démarche qui essaime sur le territoire*

En cinq ans, la Fruitière à Énergies a développé plus d'une trentaine d'installations d'énergies renouvelables et a réuni 230 associés autour de sa démarche. Les interlocuteurs de la Fruitière sur les différents projets deviennent des ambassadeurs de la transition énergétique, qui interpellent eux-

mêmes les élus et les habitants, favorisant un essaimage de proche en proche. L'activité d'animation territoriale a également permis de sensibiliser de plus en plus d'habitants et d'élus aux enjeux de la transition énergétique et écologique. Au fur et à mesure que des projets démonstrateurs sont menés à bien, collectivement, la Fruitière est repérée comme un acteur crédible qui agit sur les questions d'énergies renouvelables et qui peut faire évoluer les politiques publiques. Aujourd'hui, des collectivités sollicitent les compétences de la Fruitière pour mener des études, mettre à disposition des toitures communales ou encore prendre une part dans le capital de la société.

Parti d'un projet sur la commune de Quingey dans le Doubs, le maillage local a permis à la démarche de prendre de l'ampleur et l'entreprise agit maintenant dans un rayon de 100 kilomètres autour de Quingey. Le témoignage et l'exemple sont des leviers importants pour le maillage. Les salariés et les bénévoles de la Fruitière répondent à des sollicitations et témoignent auprès de porteurs de projets qui font appel à l'expérience de la Fruitière, permettant à la démarche d'essaimer au-delà de Quingey et du territoire Loue-Lison.

### *La contribution de l'entreprise aux objectifs de développement durable*



Favoriser des installations de production d'énergie non polluantes dans leur fonctionnement  
Possibilité pour tous d'être bénévoles



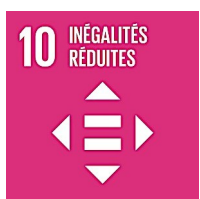
Réduction de l'impact environnemental des villes



Accroître la part de l'énergie renouvelable dans le bouquet énergétique final



Sensibilisation aux impacts du changement climatique  
Animation au sein des territoires pour engager une transition collective



Projet intergénérationnel qui encourage la souscription de personnes mineures au projet



Pas d'installations de production d'énergie en zones agricole ou forestière  
Accompagnement des projets pour optimiser leur emplacement



Multiples partenariats locaux, publics et privés  
Structure axée sur l'implication des habitants