



## Atelier STRATEGIE d'un PCAET

### Enjeux

Faisant suite à l'établissement du diagnostic initial, l'étape de construction de la stratégie du PCAET est **une étape clé car elle fonde une vision partagée de ce que sera le territoire à moyen et long termes.**

Elle vise à étudier ce que l'on veut obtenir **à court, moyen et long termes**, et à déterminer quels sont les objectifs souhaitables et atteignables au regard des enjeux air-énergie-climat.

Le cadre réglementaire précise les attentes en matière de définition des objectifs stratégiques et opérationnels du PCAET, à remplir dans le cadre de dépôt officiel disponible à cet adresse :

<http://www.territoires-climat.ademe.fr/content/d%C3%A9poser-votre-pcaet>

L'élaboration d'une stratégie territoriale doit être menée en cohérence avec les stratégies et programmes d'actions existants d'ores et déjà sur l'ensemble de l'EPCI. Elle se compose de deux grandes étapes :

- Approfondissement des enjeux et des potentiels de réduction des consommations énergétiques, des émissions de gaz à effet de serre (GES) et des émissions de polluants atmosphériques, et analyse des potentiels de développement des énergies renouvelables.

Il paraît essentiel que ces réflexions s'inscrivent en cohérence avec les démarches existantes de manière à s'appuyer et amplifier ce qui a déjà été produit.

- Définition de la trajectoire air-énergie-climat du territoire en vue de construire un scénario ambitieux et ancré dans la réalité territoriale, en s'appuyant sur la projection énergétique, mais aussi sur les différents potentiels du territoire (réseaux d'acteurs, expériences, financiers, etc.) et traduction de cette trajectoire en objectifs stratégiques et opérationnels.

Les objectifs fixés au niveau national (Stratégie Nationale Bas Carbone- SNBC, Programmation pluriannuelle de l'Énergie- PPE, Plan national de réduction des émissions de polluants atmosphériques - PREPA), et régional (SRCAE, puis SRADDET) servent de guides pour orienter la stratégie territoriale. Différents scénarios prospectifs permettant de viser une société d'après pétrole existent et peuvent guider également la définition des trajectoires.

Il est recommandé de s'adapter aux potentialités du territoire et de définir, en fonction, des objectifs atteignables pour chacun. **Il s'agit de viser une amélioration ambitieuse et pertinente de la situation de départ, vers laquelle il sera possible de tendre grâce aux dynamiques que l'EPCI peut impulser sur son territoire.**

Pour une adhésion optimale et un portage efficace des actions, la définition des orientations stratégiques se réalise en lien avec les acteurs du territoire, ainsi que la hiérarchisation des enjeux, la description des objectifs et des indicateurs chiffrés.

### *Déroulé de l'atelier, mode d'animation*

Méthode méta plan pour échanges en groupe de 20 personnes autour de 3 questions :

1/ Selon vous, et dans le contexte de votre territoire, c'est quoi une stratégie de PCAET ambitieuse et réaliste ?

2/ De quel(s) levier(s) disposez votre EPCI pour l'élaborer ?

3/ Quel(s) besoin(s) identifiez vous pour y parvenir ?

### *Réprésentation*

Une vingtaine de collectivités ont participé à cet atelier rassemblant environ 50 personnes en 2 temps. Ces collectivités étaient représentées par 1/3 d'élus, 1/3 de chargés de mission, 1/3 de directeurs des services.

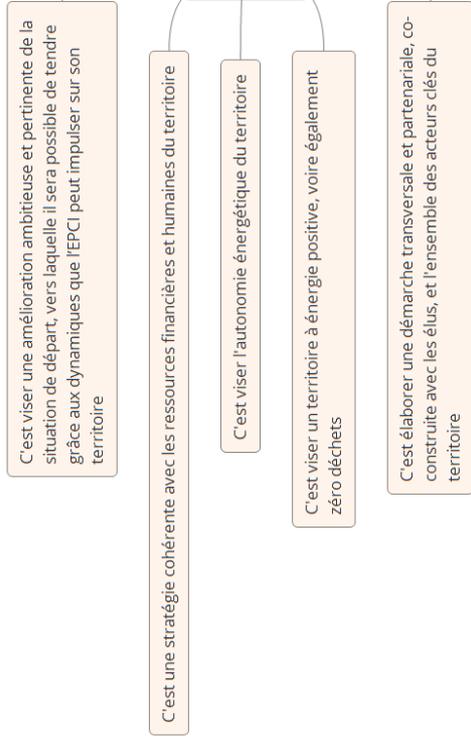
### *Restitution – Remarques – Compléments*

Voir les visuels ci-dessous.

En synthèse, l'atelier a permis de souligner qu'une stratégie ambitieuse reposait sur la conjonction d'un portage fort et durable par les élus, d'un appui solide en ingénierie, interne à la collectivité, et éventuellement accompagné par un appui externe bien ciblé (au delà du seul diagnostic par exemple..), en moyens d'action (financement,...) et une concertation large et constructive avec les forces vives du territoire.

Le réalisme de la stratégie se fonde sur une totale intégration des potentialités du territoire identifiées dans la phase de diagnostic, aussi bien en termes des ressources, que de dynamisme et envie des acteurs du territoire. Il repose également sur la recherche d'une forte articulation, la recherche de synergies et le traitement des antagonismes, voire idéalement d'une mutualisation des différents exercices de planification récents ou à initier (Scot, PLUi, PDU, démarches TEPOS, TEPCV, Cit'ergie, Agenda 21, etc.).

Les participants ont enfin souligné la complexité de la situation actuelle des collectivités, qui, même si elles ont la volonté de répondre présent aux enjeux de la transition énergétique et du changement climatique, sont souvent confrontées au contexte de réorganisation récente, de reprises ou évolutions de multiples compétences, et de manque de moyens pour y répondre. A ce titre, l'accompagnement par le partenariat Etat-Région-ADEME, et opérateurs/partenaires périphériques (Observatoires, Syndicats d'énergies, Cerema, etc.), est apprécié.

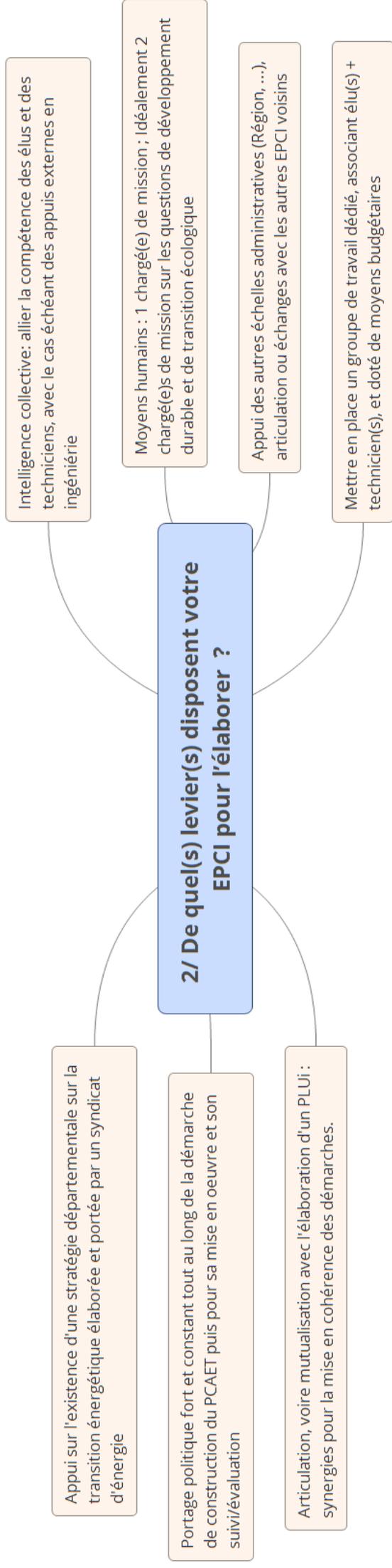


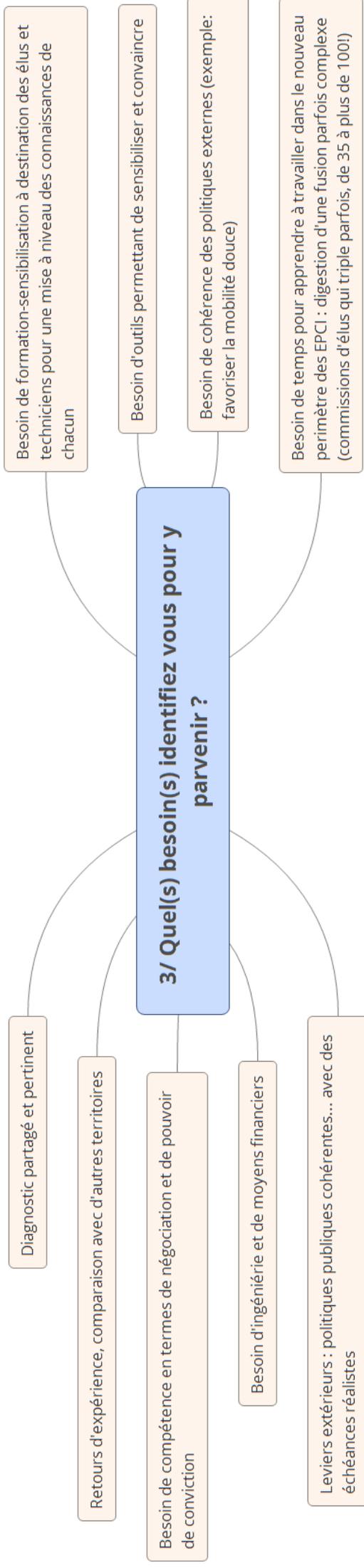
C'est d'une part contribuer à faire évoluer le comportement des habitants et des acteurs du territoires, et d'autre part faire avec les ressources (financières, humaines et naturelles) et les potentiels locaux

A la fois ambitieux et réaliste : c'est la condition sine qua non de l'adhésion de tous les acteurs locaux

C'est avoir un CAP et partir d'une vision co-construite et partagée

C'est bien articuler sa stratégie avec les autres démarches ou programmes d'action existants ou à venir (Scot, PLUi, TEPOS; TEPCV, etc.), en terme d'orientations, de temporalité et de cohérence





## Pour aller plus loin – bibliographie

### Des outils et des références pour construire la stratégie :

- Guide Ademe « PCAET, comprendre, construire et mettre en œuvre » :  
[http://www.territoires-climat.ademe.fr/sites/default/files/WEB-ADEME\\_MEDDE\\_Guide\\_PCAET2016-planches.pdf](http://www.territoires-climat.ademe.fr/sites/default/files/WEB-ADEME_MEDDE_Guide_PCAET2016-planches.pdf)
- Outil Climat pratic, ADEME :  
<http://www.territoires-climat.ademe.fr/demarches-outils/climat-pratic>
- Centre de ressources de l'ADEME sur les Plans Climat-Energie Territoriaux :  
<http://www.pcet-ademe.fr/>
- Fiches de décryptage sectoriel de la SNBC et la programmation pluriannuelle de l'énergie, Ministère 2017:  
<https://www.ecologique-solidaire.gouv.fr/actions-des-entreprises-et-des-collectivites-climat>
- RAEE, 2016, Dossier : Guide : La stratégie nationale de transition écologique vers un développement durable 2015-2020 en bref  
[http://www.raee.org/fileadmin/user\\_upload/mediatheque/raee/Documents/Publications/elettre/52/dossier52.pdf](http://www.raee.org/fileadmin/user_upload/mediatheque/raee/Documents/Publications/elettre/52/dossier52.pdf)
- Fiches Cerema Décryptage de la loi de transition énergétique :  
<http://www.certu-catalogue.fr/decryptage-de-la-loi-de-transition-energetique-fiche-n-1.html>
- Fiches Cerema : Qualité de l'air et Plan local d'urbanisme :  
[http://www.certu-catalogue.fr/catalog/product/view/id/1861/?\\_\\_SID=U&link=4634&link=4634](http://www.certu-catalogue.fr/catalog/product/view/id/1861/?__SID=U&link=4634&link=4634)

### Des outils et des références pour construire des trajectoires énergie-climat

- Cerema, Transport, énergie, climat : comment mobiliser la prospective territoriale ?  
<http://www.certu-catalogue.fr/transport-energie-climat-comment-mobiliser-la-prospective-territoriale-plaquette-5-dossiers.html>
- Scénarii des SRCAE Bourgogne et Franche-Comté
- Scénario négaWatt 2017-2050:  
<https://negawatt.org/Scenario-negaWatt-2017>
- ADEME, Contribution de l'ADEME à l'élaboration de visions énergétiques 2030-2050  
<http://www.ademe.fr/contribution-lademe-a-lelaboration-visions-energetiques-2030-2050>

### Des outils et des références pour aborder l'analyse socio-économique

- ADEME, Mettez des euros dans vos plans climat ! Comment choisir vos mesures d'atténuation selon leur rapport coût-efficacité ?  
<http://www.ademe.fr/mettez-euros-plans-climat>